



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Umwelt, Verkehr,  
Energie und Kommunikation UVEK

**Bundesamt für Umwelt BAFU**  
Abteilung Ökonomie und Innovation

# **Veranstaltung der SEVAL und des Netzwerk Evaluation in der Bundesverwaltung: Umsetzung der Evaluationsstandards durch die Auftraggeber**

30.11.2022

L. Wernli



# Ausgangslage

- Gemäss Artikel 170 der Bundesverfassung überprüft die Bundesversammlung die Massnahmen des Bundes auf ihre Wirksamkeit.
- Am 3. November 2004 hat der Bundesrat verschiedene Massnahmen zur Verstärkung der Wirksamkeitsüberprüfungen bei Bundesrat und Bundesversammlung beschlossen.
- Gemäss bestehender Evaluationsklauseln in der Rechtsetzung sind einige Fachabteilungen verpflichtet, Ex-Post Evaluationen durchzuführen und über deren Ergebnisse Bericht zu erstatten.
- Evaluationen sind mittlerweile bei mehreren Bundesverwaltungsstellen verankert.
- Die Organisation der Evaluationstätigkeit, der Grad der Institutionalisierung sowie der Umfang der Evaluationsaktivitäten unterscheiden sich jedoch zwischen den Bundesstellen, so dass es keine amts- oder departementsübergreifende Evaluationskultur in der Bundesverwaltung gibt (vgl. auch Widmer 2020)



# Leitfaden für Wirksamkeitsüberprüfungen beim Bund

- Der Leitfaden wurde im Rahmen eines Mandates des Bundesamtes für Justiz durch Thomas Widmer im Austausch mit verschiedenen Bundesstellen entwickelt und 2005 publiziert.
- Der Leitfaden wurde als Instrument zur Qualitätssicherung konzipiert.
- Zielgruppe sind die «mit Evaluation befassten Stellen» in der Bundesverwaltung.
- Der Leitfaden orientiert sich an den ursprünglichen, noch nicht prozessorientierten SEVAL-Standards und gibt «handlungsrelevante Hinweise zur Durchführung von Wirksamkeitsüberprüfungen».
- Strukturierung entlang Projektzyklus, ergänzt durch Checklisten.



# Leitfaden für Auftraggebende von Ex-Post Evaluationen im Amt

- Ressourcenverteilung und Organisation der Evaluationstätigkeiten der Bundesämter sind sehr heterogen
- Verschiedene Bundesämter haben eigene Leitfäden entwickelt
- Entwicklung Leitfaden im BAFU als Instrument zur Qualitätssicherung sowie zur Unterstützung der Entwicklung einer Evaluationskultur
  - Schaffung gemeinsames Verständnis für zentrale Begriffe, Prozesse und Grundsätze und Unterstützung einer einheitlichen Handhabung von Evaluationsaktivitäten
  - Zunehmende Systematisierung und Institutionalisierung von Evaluationen



# Gemeinsame Prinzipien

- *Anwendung der SEVAL-Standards: Unterstützung der Professionalisierung der Evaluationstätigkeit*
- Vergabe von Aufträgen im Wettbewerbsverfahren
- Partizipative Durchführung (u.a. Begleit-/Steuergruppen)
- Mitwirkung der Fachabteilungen
- Publikation Schlussberichte
- Verwertung der Empfehlungen
- Etablierung und Förderung einer Evaluationskultur

(vgl. Anthamatten et al. in Zeitschrift für Evaluation, Ausgabe 1/2021, 20. Jahrgang)



# Leitfaden als Tool für die Umsetzung der SEVAL-Standards

- Übergeordnet: Leitfaden für Wirksamkeitsüberprüfungen beim Bund
- Amtsspezifisch: verschiedene Leitfäden
- Gemeinsamkeiten:
  - Ziele: Umsetzung der SEVAL-Standards und damit Qualitätssicherung bzw. Unterstützung der Professionalisierung von Evaluationen
  - Strukturierung entlang des Projektzyklus
- ❖ Aktualität?, Nützlichkeit?, Flughöhe?, Struktur?, Zielgruppe?, Einbettung? Alternative Tools?